

40030 Anlass und Ziel der Stellenbemessung - Grundlagenseminar zur Durchführung von analytischen Stellenbemessungen

Zielgruppe

(Nachwuchs-)Führungskräfte und Fachkräfte aus unterschiedlichen

Verwaltungsbereichen. Für Beschäftigte, die nicht aus Querschnittsämtern kommen, kann das Seminar im Hinblick auf eigene Reorganisationsbestrebungen von Interesse sein. Beschäftigte der Haupt-, Personal- und Organisationsämter bzw. (Nachwuchs-)

Organisatoren zu deren Aufgabengebiet die Durchführung von

Organisationsuntersuchungen und die Personalbedarfsermittlungen bzw.

Stellenbemessungen gehören.

Ihr Nutzen

Sie kennen den Ablauf einer Stellenbemessung.

Sie wenden Methoden der aufgaben- bzw. prozessorientierten Stellenbemessung an.

Sie weisen Zeiten und Mengen transparent und robust aus.

Sie analysieren die Ausgangslage und erkennen Handlungsbedarfe (Aufgabenkritik).

Sie stellen eine angemessene Auslastung sicher und begründen Mehrbedarfe

nachvollziehbar.

Inhalt

Die Frage der angemessenen Stellenausstattung stellt Verwaltungen regelmäßig vor große Herausforderungen und bewegt sich demnach in einem Spannungsfeld von Pflichtaufgaben, freiwilligen Aufgaben, dem Gebot der Wirtschaftlichkeit, Zufriedenheit von Mitarbeitern und Bürgern. Für die Anmeldung und Begründung von (zusätzlichen) Stellen sind belastbare und nachvollziehbare Zeit- und Mengendaten erforderlich. Mit Hilfe der analytischen und prozessorientierten Stellenbemessung kann sowohl die angemessene Auslastung des bereits eingesetzten Personals nachgewiesen als auch ein ggf. zusätzlicher Personalmehrbedarf begründet werden. Die analytische Stellenbemessung stellt damit einen wesentlichen Erfolgsfaktor für die kontinuierliche und angemessene Aufgabenerfüllung dar.

Grundlagen der fortschreibungsfähigen Stellenbemessung

Einführung

Ablauf einer Stellenbemessung

Bearbeitungs-/Durchlaufzeit für Fachaufgaben

Rüst- und Verteilzeiten

Querschnitts- und Sonderaufgaben

Methoden zur Ermittlung von Bearbeitungszeiten

Methodischer Gesamtüberblick Schätzverfahren nach PERT

Die richtige Ermittlung von Fallzahlen und Häufigkeiten

Grundlagen

Tipps und Praxiserfahrungen

Berechnung des aufgaben- bzw. prozessorientierten Stellenbedarfs

Stolpersteine

Bearbeitung anhand eines Praxisbeispiels

Abschluss

Teilnahmebestätigung

Dauer 1 Tag(e) (8 Unterrichtsstunden)

Ort Weimar

Unterlagen eigene Arbeitsplatzbeschreibung/Stellenbeschreibung und Notebook bitte mitbringen.

Dozent Vanessa Burgardt

Gebühr 200,00 € für Mitglieder

240,00 € für Nichtmitglieder

Sofern das Gebührenaufkommen eines Seminars die tatsächlich mit der Durchführung verbundenen Kosten nicht deckt, können kostendeckende Gebühren im Einzelfall

festgesetzt werden.

Anmeldeschluss bis 14 Tage vor Lehrgangsbeginn

Organisation Viktoria Seidl 03643 207-124